



THOMAS JANSE

BRAND, KRIS- och KONTINUITETSHANTERING, RESILIENS



KONSULTPROFIL

Thomas Janse är en senior expert inom brandskydd, säkerhet, skadeförebyggande, riskhantering, kris- och kontinuitetshantering. Han har tillbringat 25 år inom den svenska räddningstjänsten och brandkonsultsektorn, och 15 år i säkerhetsroller på Volvo Group och Husqvarna Group. Han hjälper företag att bygga "verklig motståndskraft" som ger dem förmågan att skydda och upprätthålla de mest kritiska funktionerna, vilket säkerställer en kontinuerlig leverans av kärntjänster även under de mest utmanande omständigheterna.

Motto: "Krångla inte till det, gör rätt saker på rätt sätt."



UPPDRAG I FOKUS

Omfattande lösningar för motståndskraft (Resiliens)

2B Resilient's tillvägagångssätt erbjuder praktiska metoder och verktyg, vilket möjliggör för kunder att självständigt implementera, hantera och förbättra sina motståndskraftsåtgärder inom fem nyckelområden:

Riskidentifiering och Riskhantering

- Hur man identifierar sina mest prioriterade produkter, tjänster och de mest kritiska processerna och aktiviteter, inklusive påverkanstoleranser.
- Hur man identifierar, förstår och utvärderar både interna och externa hot (t.ex. brand, maskinavbrott, flaskhalsar, leveranskedjeavbrott, naturkatastrofer etc.) som skulle kunna äventyra företaget.
- Hur man utvecklar förebyggande strategier och åtgärder.

Proaktiv Respons och Krisledning

- Hur man etablerar och implementerar en strukturerad krishanteringsorganisation och krisplan med tydliga roller, ansvar och procedurer för effektiv hantering av incidenter och krisledning.

Kontinuitetsplanering (BCP)

- Hur man utvecklar anpassade modeller för kontinuitetsplanering, inklusive nyckelkomponenter som affärspåverkansanalys, riskacceptans, återhämtningsstrategier och återställningsplaner.
- Genomförande av inspektioner, utvärderingar och kontinuerliga förbättringar av befintliga planer.

Anpassningsbar styrning, kultur och utbildning

- Hur man främjar en kultur där delaktighet i företagets motståndskraft är inpräglad i varje aspekt av verksamheten, från beslutsprocesser till dagliga verksamheten.
- Utbildning och stöd för företagsledning, chefer och anställda inom områden som brandskydd, riskhantering, kontinuitetsplanering och krisledning.

IT Resiliens

- Hur man strategiskt och taktiskt planerar för och hanterar IT incidenter för att säkerställa minimal störning och snabb återhämtning.



EXPERTOMRÅDEN

- Brandskydd (40 år)
- Riskhantering (20 år)
- Kontinuitetsplanering (15 år)
- Krishantering (20 år)



ROLLER

- Projektledare
- Coach/Handledare/ Utbildare
- Interim säkerhetschef
- Etc.



BRANSCHER

- Tillverkning
- Leverantörskedjan
- B2B
- B2C
- Etc.

**HUSQVARNA GROUP 201708 - 202501**

Rekryterades och anställdes 2017 med ett koncernövergripande ansvar för säkerhet, skadeförebyggande, kris- och kontinuitetshantering (BCM). Uppdraget slutfört 2025-01-31.

Uppdrag:

Utveckling och implementering av en koncernövergripande organisation, modell och metodstöd för Husqvarna Groups kris- och kontinuitetshantering (BCM) som både testats och bevisligen visat sig fungera.

Exempel på framgångsfaktorer:

- Via en förankrad koncernövergripande policy fastställdes och kommunicerades koncernledningens utpekade inriktning och förväntan samt de tre divisionernas ansvar och roller inom kris- och kontinuitetshantering.
- Respektive divisionsledning genomförde en produkt- och tjänsteaffärsanalys för att identifiera och prioritera divisionens mest kritiska produkter och tjänster, riskacceptans samt de mest kritiska produktionsanläggningarna. Analysen angav även maximalt accepterade avbrottstider för respektive produktkategori (MAO) och produktionsanläggning (RTO).
- Fokus på kontinuitetsplanering för prioriterade produktionsanläggningar med delmomenten:
 - i. Riskidentifiering, riskhantering och riskreducering emot allvarliga störningar och risker som kan, eller rent av hotar den maximalt accepterade avbrottstiden.
 - ii. Kontinuitetsplanering innehållande återhämtningsstrategier och återhämtningsplaner.
 - iii. Samtliga metodstöd utvecklades tillsammans med nyttjarna.

Exempel på goda resultat:

- Covid-19 (Januari 2020 - December 2021)
 - i. Krisorganisering, ledning och koordinering av två divisionsöverskridande kristeam och koncernens krisledningsgrupp.
 - ii. Implementering av gruppgemensamma metodstöd inklusive planer för hantering av smittspridning, riskreducerande arbete osv.
 - iii. Utveckling och implementering av specifika återhämtningsplaner för kontor, fabriker och lager avseende förlust av personal (3 nivåer) inklusive plan för en kontrollerad nedstängning av verksamheten.
 - iv. Aktivering av kontinuitetsplan inklusive en operationell återhämtningsplan för att flytta produktion ifrån fabrik A till fabrik B, som resulterade i fortsatt produktion under högsäsong, på alternativ fabrik inom den maximalt accepterad avbrottstid.
- Ukrainakriget (December 2021 – Februari 2025)
 - i. Krisorganisering och koordinering av divisionsöverskridande kristeam, Ukrainsk koordinators samt koncernens krisledningsgrupp.
 - ii. Koordinering av evakueringsplaner, evakueringar, kostnadsuppföljningar etc.
- Kontinuitetsplanering
 - i. Den företagsanpassade modell som utvecklats och testats har visat sig vara fungerande och framgångsrik.
- Incident- och krishantering
 - i. Implementering av krisorganisation, utbildning samt krisövningar (25) för krisledningsgrupper på koncernnivå, regionalt samt lokalt.
 - ii. Utveckling och implementering av koncernövergripande incidentnotifieringsmodell, mall för krisplan, data breach response plan och product recall plan.
 - iii. Ledning av koncernens data breach response team vid dataintrång och förlust av känslig information (GDPR).
- Riskhantering inom leveranskedjan (SCRM)
 - i. Utveckling och implementering av koncerngemensamma riskbedömningsverktyg, mallar och stöd till inköpsorganisationen inklusive leverantörsbesök med riskreducerande resultat.



ANSTÄLLNINGAR

2017-2025

HUSQVARNA GROUP

Security and Business Continuity Director (global funktion)

Koncernövergripande ansvar för säkerhet, skadeförebyggande, kris- och kontinuitetshantering (BCM) med uppgiften att:

- Driva och utveckla säkerhets- och förebyggandearbetet inom koncernen
- Utveckla en gruppgemensam modell för koncernens krisorganisation samt kontinuitetsplanering (BCP)
- Implementera, driva och följa upp kontinuitetsarbetet inom Husqvarna Group (globalt)
- Utveckla och implementera en gruppgemensam krisplan samt driva och koordinera incident- och krishantering inom Husqvarna Group (globalt)

Leveranser:

- Upprättande av styrdokument, standards, guidelines och metodstöd inom säkerhet, kris- och kontinuitetsplanering, gruppgemensam krisplan samt planer för cyberhot, dataintrång och produktåterkallelser.
- Implementering av en praktiskt fungerande modell och metodstöd för kontinuitetsplanering inom 3 divisioner (Husqvarna Forest & Garden, Gardena samt Construction).
- Utbildning, support, koordinering och ledning vid allvarliga händelser och störningar för koncernens krisledning, divisionsöverskridande kristeam samt regionala och lokala kristeam.

2013-2017

VOLVO LASTVAGNAR AB

Security manager (global funktion)

Övergripande ansvar för säkerhet, skadeförebyggande, kris- och kontinuitetshantering (BCM), samt informationssäkerhet inom Group Trucks Operations (GTO), med uppgiften att:

- Driva och utveckla säkerhets- och förebyggandearbetet inom affärsenheten.
- Utveckla en modell och metodstöd för GTO's krisorganisation samt kontinuitetsplanering (BCP)
- Implementera, driva och följa upp kontinuitetsarbetet inom GTO (globalt)
- Utveckla, driva och leda incident- och krishantering inom GTO.
- Utbildning för lokala säkerhetsansvariga på lokala produktionsanläggningar (globalt).
- Lokal projektsupport avseende säkerhet, intern/ extern standarduppfyllelse samt försäkringskrav

Leveranser:

- Deltagande vid upprättande och revideringar av gruppgemensamma styrdokument, standards, guidelines och metodstöd inom säkerhet, kris- och kontinuitetshantering.
- Genomförande av pilotprojekt för kontinuitetsplanering inom GTO.
- Utveckling och implementering av gruppgemensam krisplan för AB Volvo
- Lärare/handledare för krisövningar inom GTO, Volvo Bussar och Volvo Construction Equipment.

2012-2013

VOLVO GROUP REAL ESTATE

Service development specialist, Physical security (global funktion)

Ansvarig för tekniska säkerhetsinstallationer och bevakningstjänster inom AB Volvos fastighetsbolag (VGRE) med uppgiften att:

- Utveckla och revidera globala standarder avseende serviceleveranser inom AB Volvo baserade på funktionella kravspecifikationer inom respektive affärsenhet
- Utveckla och revidera globala och lokala kravspecifikationer
- Ansvara för support avseende tekniska säkerhetsinstallationer och bevakningstjänster

Leveranser:

- Upprättande av kravspecifikationer för, samt upphandling av bevakning och tekniska säkerhetsinstallationer (Sverige)

2010–2012

VOLVO AERO

Manager, Fire Protection and Business Continuity and Crisis Management (global funktion)

Övergripande ansvar för brandskydd, skadeförebyggande, kris- och kontinuitetshantering (BCM) inom Volvo Aero, med uppgiften att:

- Operativt ansvara för drift och utveckling av lokal industribrandkår i Trollhättan.
- Utveckla, driva och följa upp systematiskt brandskyddsarbete (SBA) inom Volvo Aero, i Trollhättan
- säkerhets- och förebyggandearbetet inom affärsenheten.
- Utveckla en modell och metodstöd för Volvo Aero's krisorganisation samt kontinuitetsarbete (BCM)
- Utveckla, driva och leda incident- och krishantering inom Volvo Aero.
- Utbildning för lokala säkerhetsansvariga på lokala produktionsanläggningar (globalt).
- Lokal projektsupport avseende säkerhet, intern/ extern standarduppfyllelse samt försäkringskrav

Leveranser:

- Utveckling och implementering av krisorganisation inklusive krisplan för Volvo Aero
- Utveckling och implementering av modell för kontinuitetsplanering inom Volvo Aero
- Brandskyddsprojektering, projektledning och HSE installationer i byggprocesser i enlighet med svenska/internationella regelverk och standards (BBR, ISO-standards, NFPA, SS-EN, etc.).
- Design och specificering av systematiska brandskyddssystem i enlighet med svenska/internationella regelverk, standards samt interna Volvo krav (t.ex. LSO, SBA, SAM, SSG, etc..).
- Lärare/handledare vid krisövningar.

2006–2010

FÖREBYGGET BRANDSKYDD & NISCAYAH

Project och Area Manager

Regionalt ansvarig för marknadsföring, försäljning samt genomförande av konsulttjänster inom brandskydd och krishantering, med uppgiften att:

- Utveckla och driva konsulttjänster inom brandskydd och krishantering i området Gävle – Kiruna.
- Leveranser:
- Konsultation och utbildning inom brandskydd, brandfarliga och explosiva varor, heta arbeten, systematiskt brandskyddsarbete (SBA)
- Krisutbildning samt krisövningar
- Brandskyddsprojektering, projektledning och HSE installationer i byggprocesser i enlighet med svenska/internationella regelverk och standards (BBR, ISO-standards, NFPA, SS-EN, etc.).
- Design av brandskyddssystem i enlighet med svenska/internationella regelverk, standards (LSO, SBA, SAM, SSG, etc..).

1982–2007

KOMMUNAL RÄDDNINGSTJÄNST

Utryckningstjänst (Brandman-Brandmästare) samt Förebyggande Brandinspektör

En 25-årig yrkeskarriär med början i Norrköping och avslutande i Örnsköldsvik, med uppgiften att:

- Ingå i utryckningstjänst som brandman – brandförman och brandmästare.
- Arbete inom förebyggande avdelning avseende brandinspektioner och utbildning.
- Leveranser:
- Genomförande av räddningstjänstuppdrag som brandman och brandförman.
- Räddningsledare med ledningsansvar vid räddningstjänstinsatser.
- Utveckling och implementering av modell för systematiskt brandskyddsarbete (SBA) inom Örnsköldsviks kommun.
- Brandsyn och brandinspektioner av kommunala verksamheter (Förskola, skola, äldreboenden etc.)
- Utbildningar inom brandkunskap, heta arbeten och systematiskt brandskyddsarbete
- Krisutbildning och krisövningar



UTBILDNINGAR – KURSER – CERTIFIERINGAR

UTBILDNINGAR

Brandmästare, Räddningsskolan Sandö, Statens Räddningsverk, 1998

Brandförman, Räddningsskolan Sandö, Statens Räddningsverk, 1992

Brandman heltid, Räddningsskolan Luleå, Statens Räddningsverk, 1987

Gymnasieskola, Bygg och anläggningsteknisk, Parkskolan Örnköldsvik, 1977–1979

KURSER-CERTIFIERINGAR

Business Continuity Training, CBCI certifikat, Business Continuity Institute, London, UK, 2015

Fire Risk Management, CFPA certifikat, Svenska Brandskyddsföreningen, Stockholm, 2003

Förebyggande åtgärder mot brand 1, Räddningsskolan Sandö, Statens Räddningsverk, 1992



METODER OCH VERKTYG

Systematiskt Brandskyddsarbete (SBA)/ Utbildning, Implementation/ Metodstöd/ Dokumentation

Riskidentifiering och Riskhantering/ Risk och hotanalyser/ FMEA Riskmatris

Riskhantering/ Workshop-Brainstorming/ Pre-mortem concept

Kontinuitetsplanering/ affärspåverkansanalys, riskacceptans, återhämtningsstrategier, återhämtningsplaner

Proaktiv Respons och Krisledning/ analys, krisorganisering, utbildning/ verksamhetsanpassad krisplan



SPRÅK

Svenska, modersmål

Engelska, flytande (muntligen och skriftligt)